

转移市场拓展理念 延伸服务专注产品

# 蛟川传统制造企业创新蝶变

**【六争攻坚 镇海实践】**  
**全力推进“三个年”行动**

记者徐超 见习记者颜宁  
通讯员张亮 贾默林

受市场大环境影响，传统制造业生存空间一度受挤压。但危中有机，危险与机遇往往并存。坚定信心，突破瓶颈，传统制造业方能涅槃重生。作为我区传统制造企业集聚地，蛟川的传统制造企业在艰难时期积极探索，通过市场转移、服务和理念创新等方式，努力实现蝶变。

**眼睛向内  
市场转移寻出路**

过去一年，是宁波阿尔卑斯电子有限公司“蝶变”的一年。2018年以前，生产高端手机零配件的阿尔卑斯电子是国际手机品牌的零配

件供货商之一，业绩可观。而到了2018年上半年，受外贸大环境变化影响，公司外贸订单量急剧下滑，依靠出口订单生存的阿尔卑斯电子走到了发展“瓶颈”。

关键时期，阿尔卑斯电子积极开展市场调查，转变纯出口思路，发现了在“家门口”的客户。“近几年，国内手机市场方兴未艾，生产技术和产品质量一度靠近甚至赶超国外高端品牌，符合公司市场定位。”公司管理统括部部长冯俭说。公司迅速调转船头，通过与国内几家知名手机品牌合作，2018年的盈利超过了4000万元，利润率比2017年提升30%，国内市场份额也从10%不到一跃至80%以上。今年初，阿尔卑斯电子的订单纷至沓来，国内市场让企业迎来了另一个“春天”。

**眼睛向外  
破解土地和成本制约**

条条大路通罗马，主营全生

可降解型材料生产和销售的昌亚新材料科技有限公司则通过“生产转移”，找到了一条破解难题的新路子。苦于市场大环境不佳、土地扩展空间不足、用工成本高等因素制约，昌亚决定将目光朝外，以互利互惠、共生共荣、经济全球化的大趋势为底气，大胆让企业“走出去”，循着“一带一路”沿线国家，找寻破局方法。

昌亚在开展为期半年的全球性市场调研之后，决定将劳动密集型生产环节转移至用工和土地成本相对较低的地区，解决土地和人工成本制约的同时，也带动“一带一路”沿线国家共同发展。公司董事长徐建海告诉记者，去年6月，昌亚已与越南西宁省达成协议，在当地6万平方米土地上建昌亚越南工厂，集中进行餐具包装等自动化程度不高但劳动密集的生产，工厂预计4—5月就可投产。

徐建海又说，转移工厂的最终目的，是专注产品升级，拓宽销售

渠道。“将劳动密集型生产环节转移，镇海的昌亚核心团队就可以全力冲刺‘微笑曲线’两端，让产品研发和品牌建设更上一个台阶。”力争在未来3—5年成为行业领先，是昌亚给自己定的“小”目标。

**进军服务业  
推动产业链延伸**

“宁波地铁首个换乘站——鼓楼站咨询服务台顶上醒目的金属天花造型，就出自宁波红杉集团有限公司之手。”公司董事长助理郑瑜自豪地说。

但曾经，红杉只按客户来图进行金属天花铝板生产，不直接到项目现场服务。如果客户需要产品设计等其他服务，就要另找市场上的其他公司。郑瑜说，这样的模式，对红杉来说确实“简单又方便”，但客户粘度不高，红杉也无法直面市场，对市场形势变化反应相对迟钝。“要像红杉树一样历经风雨仍高大挺拔、屹立不倒，（下转第二版①）

## 我区科技助农备春耕 粮食耕种综合机械化率达93%



图为农户在试开履带自走式方草捡拾打捆机。（记者汤越 摄）

供应我区部分果蔬农场和畜牧领域。不仅减少了秸秆焚烧压力，美化了田园，还能卖钱，给农户增收开辟新渠道。

“惊蛰一过，就要忙春耕了。这场服务送的真及时。”澥浦渡村农民张丰，对现场新引进的播种机颇为满

意，他表示现在人工费贵，天气多变等情况，“机器换人”是个不错的选择，既节约时间又增加效率。据悉，此款精量播种机可实现叶菜、油菜的机械化播种。可随意选择播种条数，也可任意调节行距、株距。同时可一次性播种10排，至少减少了90%的人力

成本。

近年来，我区农业始终秉持“科技兴农”的发展理念，依托区位优势，不断加大重点领域科技攻关、农业科技转化与服务推广力度，走出了一条做优、做强、做精的绿色都市农业发展的“镇海道路”。特别是科技助农方面，一直以来，我区注重以新品种、新装备推广应用为重点，加快推进农业设施化、机械化。去年全区粮食生产实现丰产丰收，水稻亩产高达545公斤，创历史最高水平，并成功打造了5家省级农业“机器换人”示范基地，全区粮食耕种综合机械化率达到93%，处全省领先水平。

“今年是我区高水平全面建成小康社会的攻坚之年，是全面实施乡村振兴的关键之年，也是新组建成立农业农村局的开局之年。我局将积极打造乡村振兴镇海样板，为实现我区农业强、农民富、农村美不懈努力。”区农业农村局局长周伟表示。

近十年义务修伞万余把

## 杨天星为市民“撑”起一片天

记者邱奕奕 陈潇

伞，可以遮阳，可以挡雨，是人们居家生活的必需品。现在，对很多人来说，伞坏了，新买一把便是，修伞这个行当也日渐式微。在我区，却仍有少数“隐居”在街头巷尾的修伞匠坚守着这一老行当，为骨折的伞“接骨”，为破相的伞“补救”。

73岁的杨天星就是其中一位，敲敲打打、缝缝补补，义务服务市民近10年。

**修伞万把  
服务近十年**

前些日子的阴雨连连，让杨天星忙碌起来。记者见到他时，他正埋头于各式各样的雨伞当中，佝偻着身子，眯着眼睛，专心致志地干着他最熟悉的活计——修伞。

杨天星的工作室不大，10平方米多的房间内有序放着长柄伞、折叠伞、自动伞等各种伞。有的伞骨断了，有的卡扣坏了，有的伸缩杆变形了……各式各样的“毛病伞”等着杨师傅来“医治”。

“你看这把伞，每根伞骨都是好的，伞布也是好的，就是固定的装



图为杨天星在工作室修伞。

置坏了，所以像摊烂泥。”说着，杨师傅先将伞柄拆了下来，挂在门沿上“候诊”，又拿出了一根细铁丝，将8根伞骨按照顺序串好，再用老虎钳将铁丝绞断做第一步固定。

然后，杨师傅来到门沿前，将刚刚固定好的部件再用铁丝固定到伞柄上。“这个伞柄头上的零件有8个卡扣，要把这8根伞骨一根一根扣

进去，再用铁丝固定，伞才会牢固。”杨师傅说。

这是个需要细心和耐心的活，戴着老花镜的杨师傅神情专注，下手轻柔却精准，仿佛正在制作一件精致的艺术品。将伞柄、伞骨、伞面合三为一后，杨师傅又穿针引线，将伞骨与伞面做进一步的缝合固定。

“这样就可以了，又是一把可以

用的伞了。”杨师傅撑开伞，认真端详，确定没有问题后，他又拿出另一把问题伞，开始修理。近十年来，他修好的伞已万余把。

**自学成才  
“兴趣”领进门**

在修伞这门技艺上，杨师傅可谓是自学成才。

“一切源于八九年前的那柄小红伞。”谈到与修伞的缘分，杨师傅一下子来了兴致：“当时，在家旁边的垃圾桶旁边，我看到了一把被丢弃的红色雨伞，但是那把伞看上去还很新，于是我就把它带回了家。”

回家后，杨师傅拿出工具捣鼓起来。“当时没经验，也没啥手艺，只是用绳子固定住伞骨和伞面，做得很粗糙，还修了好几天才完工。”但是，他的努力让被丢弃的雨伞“起死回生”，杨师傅为此感到自豪。

天赋一旦被激发，兴趣也接踵而至。杨师傅突然发现，修伞可以成为退休生活的一大乐趣。没有师父，没有经验，杨师傅就这么赤手空拳地踏进了修伞界的大门。

“修伞最难的是配件，不同类型的伞，每个零件都不一样。”说着，（下转第二版②）

本报讯（记者邓建雄 贝顶）《中国共产党支部工作条例（试行）》《中国共产党农村基层组织工作条例》对基层组织建设提出了哪些新要求、新任务？3月19日—20日，全区举办为期两天的学习贯彻两个《条例》暨基层党务工作者骨干培训班，让400余名党务工作者找到了更清晰的答案。

区委高度重视两个《条例》学习贯彻工作，区委常委会组织专题学习传达，并将两个《条例》培训班列入全区干部教育培训主体班次。区委组织部认真筹备、精心安排，相关条线干部全员登上讲台，结合我区工作实际，把两个《条例》重点内容、精神实质，党建提质专项行动工作任务，以及基层党建政策解读、操作实务等讲清讲透，并通过结业考试的形式检验培训效果，确保各项要求入脑入心入行。

与以往党务工作者集训不同的是，参加此次培训的人员既有各镇（街道）、园区、区直机关、较大系统的分管领导和党务干部，还包括了区派驻村第一书记，村社（网格）、两新组织等党组织负责人等。本月底前，各党委（党工委）将对所辖党支部其他党务工作者进行延伸培训，实现两个《条例》培训全覆盖，切实提高党务工作者履职能力和整体素质。

“台上讲得来劲，台下听得过瘾”，庄市街道兴庄路社区党委副书记许晓凤告诉记者：“培训内容没有大活套话，都很具体实在，针对性和操作性都很强，对自己今后抓好支部建设，提升党建工作水平很有帮助。”“这种‘一竿子到底’培训到支部的方法很好，让我们基层党务工作者直接接受区级业务培训，收获颇丰。”蛟川街道清水浦村河湾徐家网格党支部书记谢勤表示。

“这既是集体报到，更是任前培训。我们将把培训所学内容，运用到实践中去，努力指导帮助田赋村党总支进一步建强支部、推动发展。”区派驻村第一书记、区自然资源规划分局年轻干部陈琳会参加完培训，对自己接下来的履职充满了信心。

## 九龙湖马拉松赛召开动员会 赛事组委会分10个项目组按责分工

**【2019·九龙湖  
国际半程马拉松赛】**

本报讯（记者汪晶 李洁）昨日下午，2019九龙湖（宁波）国际半程马拉松赛暨全国半程马拉松锦标赛（宁波站）动员大会召开。会议通报了赛事筹备情况，并部署了下一步工作。

2019九龙湖（宁波）国际半程马拉松赛将于4月14日8:00鸣枪开跑，赛事的各项准备工作正在紧锣密鼓地进行中。

与去年相比，今年九马赛事升级为全国半程马拉松锦标赛，半程锦标赛是目前全国半程马拉松赛的最高等级赛事。按照今年九马赛事规程参赛人数设置，半程4500人、短程

2500人、迷你3000人已全部报满，比原计划提早一周。目前，赛事组委会已正式成立，并分成10个赛事工作项目组，按照职责分工有条不紊地开展各项工作。

会议提出，此次赛事是提升镇海城市形象，提升镇海城市影响力，提高镇海城市知名度和美誉度的重要平台，各相关部门应全力以赴做好赛事筹备的各项工，做到职责分工更明确、部门协作更完善、工作成效更明显。同时，要尽心尽职确保赛事运行安全有序，全民参与到位，服务保障到位，全力确保赛事取得圆满成功。

会议当天，赛事组委会还组织各部门相关负责人对赛道、相关功能区以及沿途各个补给点进行细致巡查了解。

## 世界首个锌MAX相材料在镇合成 新材料制备有了镇海方案

本报讯（记者张超梁 通讯员高晓静）记者昨日从中科院宁波材料所获悉，世界首个锌MAX相材料在镇海合成。

因特殊的晶体结构，MAX相材料兼具陶瓷、金属的轻巧、高导电性等优良特性，全球MAX相材料的合成却是全球公认的难题。“M代表前过渡金属元素；A代表ⅢA和ⅣA主族元素；X代表碳或氮。”该所先进能源材料工程实验室黄庆研究员说，以往主要通过混合含有M、A、X三类元素的原材料，再加工合成MAX相材料。通过这一方式，自然合成MAX相材料的种类稀少，品质也不高。

该所先进能源材料工程实验室团队采用精确置换的合成策略。“先构建含有M、X两种元素的骨架结构，再通过某种方法，精确置换A原子晶格位，把想要的锌等原子放置其中。”黄庆说，这种方法让A位元素有了更多选择。目前，团队已成功制备出A元素为锌的多种MAX相材料，扩充了MAX相材料“家族成员”。同时，运用传统方式制备MAX相材料的二维衍生物MXene，一般需要用到毒性氟化物。该团队所使用的创新型MAX相材料制备方式，能够进一步以绿色环保的方式用于制备MXene材料，因为用到的是食用盐——氯化钠。目前，宁波材料所有关这项科研成果的论文，已在知名国际化学期刊上刊发，引起业界高度关注，国内外多家科研机构、企业主动上门请求合作。同石墨烯一样，MAX相材料也被业界看好其前景。因导电性好、耐摩擦、耐氧化，MAX相材料被用在高铁上方接触高压电线的电弓上，让列车安全更有保障。“这只是其中一个已投入应用的点。”黄庆说，MAX相材料还拥有极佳的故事容错能力，有望在压水堆核燃料包壳涂层、钎基熔盐堆和加速器驱动新能源系统等国家重大工程得到应用。

台上讲得来劲

台下听得过瘾